

## MALITTE

JURNAL MAHAKARYA KONSTRUKSI

ISSN(e) : XXXX-XXXX / ISSN(p) : XXXX-XX

# Pengaruh Keterampilan Pekerja Terhadap Efektivitas Keberhasilan Proyek Studi Kasus Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Hasanuddin

Ipal<sup>1</sup>, Musdalifah S<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Universitas Islam Makassar, <sup>2</sup>Universitas Islam Makassar

[ipal9797@gmail.com](mailto:ipal9797@gmail.com), [musdalifah.s.dty@uim-makassar.ac.id](mailto:musdalifah.s.dty@uim-makassar.ac.id)

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengkaji pengaruh keterampilan pekerja terhadap keberhasilan proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Unhas. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan menyebarkan kuesioner kepada 50 pekerja proyek yang mencakup aspek keterampilan teknis, interpersonal, dan motivasi kerja. Data dianalisis dengan uji validitas, reliabilitas, regresi linier sederhana, serta uji t dan uji F untuk mengetahui pengaruh variabel keterampilan terhadap keberhasilan proyek. Hasilnya menunjukkan bahwa instrumen penelitian valid dan reliabel, dan keterampilan pekerja berpengaruh positif serta signifikan terhadap efektivitas proyek, dengan koefisien regresi sebesar 0,582 dan nilai signifikansi 0,000. Uji t dan uji F menegaskan bahwa keterampilan pekerja berdampak signifikan baik secara parsial maupun simultan terhadap keberhasilan proyek. Temuan ini menegaskan bahwa pemahaman metode kerja, kemampuan komunikasi, kekompakan tim, dan motivasi kerja merupakan faktor penting dalam menunjang keberhasilan, seperti ketepatan waktu, pengelolaan anggaran, dan pencapaian target utama. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa peningkatan keterampilan pekerja merupakan strategi penting bagi manajemen proyek, sehingga program pelatihan dan pengembangan kompetensi harus ditingkatkan demi meningkatkan efektivitas proyek konstruksi secara keseluruhan.

**Kata Kunci** : Keterampilan Pekerja, Efektivitas Proyek, Renovasi Gedung, Manajemen Proyek, Pengembangan Kompetensi

### ABSTRACT

This study aims to examine the influence of worker skills on the success of the renovation project of the Faculty of Dentistry building at Hasanuddin University. The method used is a quantitative approach by distributing questionnaires to 50 project workers covering aspects of technical skills, interpersonal skills, and work motivation. The data were analyzed using validity and reliability tests, simple linear regression, and t and F tests to determine the effect of skill variables on project success. The results show that the research

instruments are valid and reliable, and that worker skills have a positive and significant effect on project effectiveness, with a regression coefficient of 0.582 and a significance value of 0.000. The t-test and F-test confirm that worker skills have a significant impact, both partially and simultaneously, on project success. These findings confirm that understanding work methods, communication skills, team cohesiveness, and work motivation are important factors in supporting success, such as timeliness, budget management, and achievement of key targets. The conclusion of this study is that improving worker skills is an important strategy for project management, so training and competency development programs must be improved in order to increase the overall effectiveness of construction projects.

**Keywords:** Worker Skills, Project Effectiveness, Building Renovation, Project Management, Competency Development.

## I. PENDAHULUAN

Kemajuan industri konstruksi menuntut pengelolaan sumber daya manusia yang semakin efektif, terutama karena keberhasilan proyek tidak hanya bergantung pada ketersediaan material, biaya, atau peralatan, tetapi juga pada kompetensi tenaga kerja yang menjalankannya. Pada proyek konstruksi gedung, keterampilan teknis seperti pemahaman metode kerja dan pengoperasian peralatan, serta keterampilan interpersonal seperti komunikasi dan koordinasi tim, terbukti berkontribusi terhadap pencapaian target proyek. Berbagai penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa kemampuan pekerja berperan dalam meningkatkan produktivitas, ketepatan waktu, dan kualitas hasil pekerjaan, namun sebagian besar studi masih menekankan aspek beban kerja atau pemberdayaan, sehingga keterampilan pekerja sebagai faktor kunci keberhasilan proyek belum banyak dieksplorasi secara spesifik (Tanning, Mara, & Sopacua, 2022).

Dalam konteks proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Hasanuddin, keberagaman latar belakang pendidikan dan pengalaman pekerja menjadikan keterampilan sebagai elemen yang perlu dianalisis lebih jauh.

Efektivitas proyek, yang diukur dari ketepatan waktu, kesesuaian anggaran, dan pencapaian tujuan utama, sangat bergantung pada kemampuan pekerja dalam menjalankan tugas secara efisien dan terkoordinasi. Kondisi ini menimbulkan kebutuhan untuk mengkaji bagaimana keterampilan teknis dan interpersonal para pekerja memengaruhi efektivitas keberhasilan proyek tersebut (Reyhan Islamy, Hery Purnomo, & Moch. Wahyu Widodo, 2023).

Secara lebih luas, pentingnya kinerja pekerja juga tercermin dalam konsep manajemen proyek modern yang menekankan faktor manusia sebagai salah satu komponen utama dalam Critical Success Factors (CSFs). Karena itu, pemahaman yang lebih mendalam mengenai peran keterampilan pekerja diharapkan dapat memperkuat strategi pengelolaan tenaga kerja dan meningkatkan hasil pelaksanaan proyek konstruksi (Yusri & Wibowo, 2023).

Berdasarkan urgensi tersebut, penelitian ini disusun untuk menganalisis pengaruh keterampilan pekerja terhadap efektivitas keberhasilan proyek renovasi gedung. Kajian dilakukan melalui pengumpulan data lapangan menggunakan instrumen kuesioner yang kemudian dianalisis secara kuantitatif untuk memperoleh gambaran hubungan antara kedua variabel. Hasil analisis ini diharapkan dapat memberikan pemahaman empiris dan rekomendasi praktis mengenai pentingnya pengembangan keterampilan tenaga kerja dalam mendukung keberhasilan proyek konstruksi (Reyhan Islamy et al., 2023).

#### **Rumusan Masalah**

1. Apa saja mempengaruhi efektivitas tenaga kerja pada proyek renovasi fakultas kedokteran gigi Unhas?
2. Apa pengaruh faktor-faktor karakteristik tenaga kerja terhadap produktivitas kerja dalam proyek renovasi gedung Fakultas Kedokteran Gigi Unhas?

#### **Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, peneliti membahas tujuan penelitian sebagai berikut:

1. Menganalisis pengaruh keterampilan kerja (teknis, interpersonal, dan motivasi kerja) terhadap efektivitas keberhasilan proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Unhas.
2. Mengidentifikasi faktor karakteristik tenaga kerja yang paling dominan dalam meningkatkan produktivitas dan pencapaian keberhasilan proyek konstruksi.

## **II. METODOLOGI PENELITIAN**

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Penelitian ini dilakukan melalui pengamatan langsung di lapangan pada proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Hasanuddin untuk mengidentifikasi kondisi kerja, alur kegiatan, serta interaksi antar pekerja sebagai dasar dalam memahami permasalahan terkait keterampilan tenaga kerja.

Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner menggunakan skala Likert kepada 50 pekerja yang terlibat dalam proyek, mencakup aspek keterampilan teknis, pemahaman metode kerja, komunikasi, kekompakan tim, dan motivasi kerja. Data yang telah terkumpul kemudian dianalisis secara statistik menggunakan uji validitas, reliabilitas, regresi linier sederhana, uji t, dan uji F melalui perangkat lunak SPSS untuk mengetahui sejauh mana keterampilan pekerja berpengaruh terhadap efektivitas keberhasilan proyek, khususnya dalam hal ketepatan waktu, kesesuaian anggaran, dan pencapaian tujuan utama proyek.

#### **Studi Literatur**

Studi literatur dalam penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi teori, konsep, serta temuan penelitian terdahulu yang berkaitan dengan keterampilan pekerja dan efektivitas keberhasilan proyek konstruksi. Sumber pustaka dipilih berdasarkan relevansinya, meliputi kajian tentang keterampilan teknis, pemahaman metode kerja, komunikasi, koordinasi tim, motivasi kerja, serta indikator keberhasilan proyek seperti ketepatan waktu, kesesuaian anggaran, dan pencapaian tujuan utama. Melalui studi literatur ini, peneliti memperoleh data sekunder berupa jurnal ilmiah, buku manajemen proyek, standar pelaksanaan konstruksi, serta dokumentasi proyek yang telah tersedia. Seluruh data tersebut digunakan untuk memperkuat landasan teori, memperjelas definisi variabel penelitian, serta menjadi dasar analisis dalam menilai pengaruh keterampilan pekerja terhadap efektivitas keberhasilan proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Hasanuddin.

#### **Metode Survey**

Tujuan dalam melakukan survey lapangan untuk melakukan persiapan lokasi atau objek yang akan digunakan dalam penelitian. Dalam tahap ini bertujuan untuk mendapatkan data primer, yaitu data yang dikumpulkan atau diperoleh langsung di lapangan oleh peneliti.

#### **Pengumpulan Data**

Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh secara langsung melalui kuesioner kepada tenaga kerja, observasi lapangan, dan wawancara untuk menggali informasi terkait keterampilan pekerja dan efektivitas proyek. Sementara itu, data sekunder diperoleh dari dokumen pendukung seperti gambar kerja, jadwal proyek, literatur, jurnal, dan data administrasi proyek yang relevan untuk menunjang analisis penelitian.

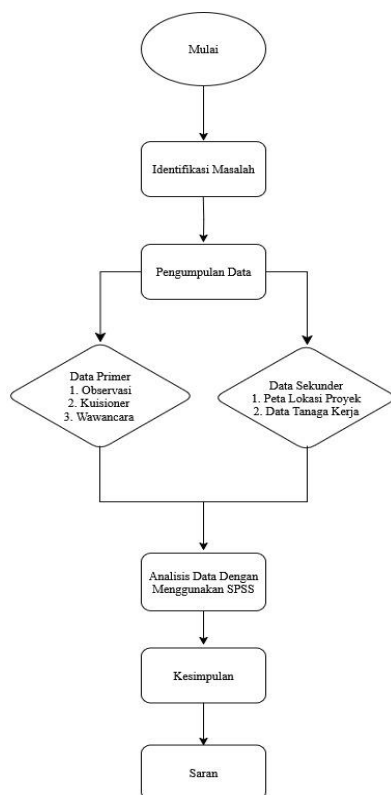
#### **Analisis Data**

Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan data lapangan dan data teori untuk menentukan tingkat efektivitas keterampilan pekerja terhadap keberhasilan proyek renovasi Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Hasanuddin. Pengumpulan data dilakukan melalui survei lapangan dan penyebaran kuesioner kepada 50 pekerja, kemudian dilanjutkan dengan pengolahan data menggunakan perangkat lunak SPSS sebagai alat analisis statistik. Analisis dilakukan berdasarkan hasil kuesioner yang telah divalidasi

dan diuji reliabilitasnya, sehingga data yang digunakan benar-benar memenuhi syarat sebagai instrumen penelitian yang layak. Selanjutnya, data dianalisis menggunakan uji validitas, uji reliabilitas, uji regresi linier sederhana, uji t, dan uji F untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variabel keterampilan pekerja terhadap efektivitas keberhasilan proyek. Adapun aspek-aspek yang dianalisis dalam penelitian ini antara lain:

- Menilai tingkat keterampilan teknis pekerja
- Menilai pemahaman metode kerja
- Menganalisis kemampuan komunikasi dan koordinasi tim
- Mengukur motivasi dan semangat kerja pekerja
- Menilai indikator keberhasilan proyek seperti ketepatan waktu, kesesuaian anggaran, dan pencapaian tujuan utama
- Menghitung besarnya pengaruh keterampilan pekerja terhadap efektivitas proyek melalui regresi, uji t dan uji F

### Alur Bagan Penelitian



**Gambar 1.** Alur bagan penelitian

## III. HASIL DAN PEMBAHASAN

### 3.1 Hasil Penelitian

Mayoritas responden yang merupakan pekerja proyek di Fakultas Kedokteran Gigi Unhas memberikan penilaian yang positif terhadap keberhasilan proyek. Hal ini terlihat dari dominasi pilihan jawaban “Setuju” dan “Sangat Setuju” pada sebagian besar indikator, menandakan

bahwa kinerja pekerja dan pelaksanaan proyek dianggap berjalan dengan lancar.

**Tabel 1.1 Data Usia Pekerja**

Kelompok Usia	Jumlah Pekerja
< 20	8
20-30	20
31-40	5
41-50	11
51-60	5
>60	1

Sumber : Hasil Olah Penelitian

Sebagian besar pekerja berusia antara 20 hingga 30 tahun, sebanyak 20 orang, termasuk dalam usia produktif yang memiliki kondisi fisik baik, kemampuan kerja optimal, dan responsif terhadap instruksi. Terdapat juga 11 pekerja berusia 41–50 tahun, menunjukkan adanya tenaga kerja berpengalaman yang berperan dalam supervisi dan arahan selama pelaksanaan proyek. Kelompok usia 31–40 tahun dan 51–60 tahun masing-masing terdiri dari 5 pekerja, menandakan tingkat kematangan yang tinggi serta kemampuan mengombinasikan pengalaman dan ketelitian. Sementara itu, pekerja berusia di bawah 20 tahun sebanyak 8 orang yang masih dalam tahap penyesuaian dan membutuhkan bimbingan dari tenaga yang lebih senior. Satu pekerja di atas 60 tahun kemungkinan berperan sebagai tenaga senior atau mandor dengan pengalaman luas di bidang konstruksi. Data ini menunjukkan keberagaman usia yang berperan penting dalam dinamika dan keberhasilan pelaksanaan proyek.

**Tabel 1.2 Pendidikan Terakhir**

pendidikan	Jumlah
SD	17
SMP	23
SMA	10

Sumber : Hasil Olah Peneliti

Analisis pendidikan terakhir menunjukkan bahwa mayoritas pekerja adalah lulusan SMP (23 orang), disusul SD (17 orang) dan SMA (10 orang). Komposisi ini menggambarkan bahwa pendidikan menengah pertama sudah umum dan dianggap memadai untuk memenuhi kebutuhan dasar keterampilan teknis di proyek konstruksi.

**Tabel 1.3 Hasil Kuesioner**

Variabel	Deskripsi	Jawaban Responden				Total Skor	
		STS	TS	S	SS		
X	Saya memiliki keterampilan teknis yang memadai untuk menyelesaikan tugas di proyek ini secara efektif	33	17			50	
	Saya memahami mode kerja yang digunakan dalam proyek ini	25	25			50	
	Saya mampu mengoperasikan alat atau teknologi yang relevan dengan Pekerjaan saya di proyek ini	3	25	22		50	
	Saya mampu berkomunikasi dengan baik kepada anggota tim lain dalam proyek ini	3	29	18		50	
	Saya selalu menjaga kekompakan dan koordinasi dalam tim proyek ini	4	26	20		50	
	Saya selalu memiliki semangat tinggi dalam menyelesaikan tugas	1	18	31		50	
	Saya merasa termotivasi untuk Memberikan hasil terbaik dalam Pekerjaan saya di proyek ini	25	25			50	
	Saya merasa dihargai atas kontribusi Saya dalam proyek ini sehingga Meningkatkan motivasi kerja saya	3	29	18		50	
	Y	Tugas-tugas dalam proyek ini	3	26	21		50

Sumber : Hasil Olah Peneliti

Hasil kuesioner menunjukkan bahwa pekerja proyek memiliki keterampilan, motivasi, dan efektivitas kerja yang baik. Mayoritas responden memberikan penilaian positif pada seluruh indikator, baik terkait kemampuan teknis, pemahaman metode kerja, maupun penggunaan alat. Keterampilan interpersonal juga dinilai baik, ditandai dengan komunikasi dan koordinasi tim yang efektif. Dari sisi motivasi, pekerja merasa terdorong untuk memberikan hasil terbaik dan merasa dihargai atas kontribusinya. Pada variabel efektivitas proyek, responden menilai bahwa pekerjaan selesai tepat waktu, sesuai anggaran, dan mencapai target yang ditetapkan, sehingga pelaksanaan proyek dinilai berjalan lancar.

### 3.2 Pembahasan

Berdasarkan hasil kuesioner dari 50 responden, seluruh indikator menunjukkan kategori tinggi hingga sangat tinggi. Responden memiliki keterampilan teknis yang baik, memahami mode kerja, serta mampu mengoperasikan teknologi proyek. Kemampuan komunikasi, koordinasi, dan kekompakan tim juga kuat, didukung semangat dan motivasi kerja yang tinggi. Para pekerja merasa dihargai sehingga meningkatkan kinerja mereka. Secara keseluruhan, tugas proyek dinilai selesai tepat waktu, sesuai anggaran, dan berhasil mencapai tujuan yang ditetapkan, menandakan efektivitas proyek berjalan dengan baik.

**Tabel 2.1 Responden Pada Proyek Renovasi Gedung Fakultas Kedokteran gigi Unhas**

NO	Pernyataan	STS	TS	S	SS	Rata-rata skor
1	Saya memiliki keterampilan teknis yang memadai untuk menyelesaikan tugas di proyek ini secara efektif	0	0	33	17	3,34
2	Saya memahami metode kerja yang digunakan dalam proyek ini	0	0	25	25	3,50
3	Saya mampu mengoperasikan alat atau teknologi yang relevan dengan pekerjaan saya di proyek ini	0	3	25	22	3,38
4	Saya mampu berkomunikasi dengan baik kepada anggota tim lain dalam proyek ini	0	3	29	18	3,30
5	Saya selalu menjaga kekompakan dan koordinasi dalam tim proyek ini	0	4	26	20	3,32
6	Saya selalu memiliki semangat tinggi dalam menyelesaikan tugas di proyek ini	0	1	18	31	3,40
7	Saya merasa termotivasi untuk memberikan hasil terbaik dalam pekerjaan saya di proyek ini	0	0	25	25	3,50
8	Saya merasa dihargai atas kontribusi saya dalam proyek ini sehingga meningkatkan motivasi kerja saya	0	3	29	18	3,30
9	Tugas-tugas dalam proyek ini diselesaikan tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan	0	3	26	21	3,36
10	Proyek ini berjalan sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan sebelumnya	0	2	28	20	3,36
11	Proyek ini berhasil mencapai tujuan utama sesuai dengan target yang ditetapkan sebelumnya	1	0	38	11	3,18

Sumber : Hasil Olah Data Peneliti

**Tabel 2.2 Uji Validitas X**

No	Pernyataan	r-hitung	r-tabel	Ket
1	Saya memiliki keterampilan teknis yang memadai untuk menyelesaikan tugas di proyek ini secara efektif	0.734	0.20	Valid
2	Saya memahami metode kerja yang digunakan dalam proyek ini	0.394	0.20	Valid
3	Saya mampu mengoperasikan alat atau teknologi yang relevan dengan pekerjaan saya di proyek ini	0.397	0.20	Valid
4	Saya mampu mengoperasikan alat atau teknologi yang relevan dengan pekerjaan saya di proyek ini	0.412	0.20	Valid
5	Saya selalu menjaga kekompakan dan koordinasi dalam tim proyek ini	0.624	0.20	Valid
6	Saya selalu memiliki semangat tinggi dalam menyelesaikan tugas	0.280	0.20	Valid
7	Saya merasa termotivasi untuk memberikan hasil terbaik dalam pekerjaan saya di proyek ini	0.408	0.20	Valid
8	Saya merasa dihargai atas kontribusi saya sehingga meningkatkan motivasi kerja saya	0.554	0.20	Valid

Tabel Uji Validitas Y

No	Pernyataan	r-hitung	r-tabel	Ket
1	Tugas-tugas dalam proyek ini diselesaikan tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan	0.433	0.20	Valid
2	Proyek ini berjalan sesuai dengan anggaran yang telah direncanakan	0.204	0.20	Valid
3	Proyek ini berhasil mencapai tujuan utama sesuai dengan target yang di tetapkan sebelumnya	0.431	0.20	Valid

Sumber : Hasil Olah Data Peneliti

Dari tabel di atas menunjukkan bahwa seluruh pernyataan pada variabel X dan Y dinyatakan valid, dapat digunakan sebagai alat ukur yang tepat untuk menggambarkan keterampilan pekerja dan keberhasilan proyek konstruksi.

**Tabel 2.4 Uji Reliabilitas Variabel X dan Y**

Variabel	Cronbach's Alpha	Nilai Minimum	Keterangan
Variabel X (Keterampilan Pekerja)	0.812	0.60	Reliabel
Variabel Y (Keberhasilan Proyek)	0.761	0.60	Reliabel

Sumber : Hasil Olah Data SPSS 25,2025

Dari hasil tabel di atas variabel X nilai Cronbach's Alpha sebesar 0.812 dan nilai variabel Y Cronbach's Alpha nya sebesar 0.761 lebih besar dari 0.60 sehingga dapat disimpulkan bahwa item” dari seluruh pertanyaan bersifat reliabel (konstruk).

**Tabel 2.5 Coefficients (Hasil Uji Regresi Linear Sederhana)**

Variabel	Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
(Constant)	1.215	0.245	-	4.964	0.000
Keterampilan Pekerja (X)	0.582	0.117	0.612	4.988	0.000

Sumber : Hasil Olah Data SPSS 25,2025

Hasil uji regresi linear sederhana menunjukkan bahwa keterampilan pekerja berpengaruh positif terhadap efektivitas keberhasilan proyek, yang tercermin dari persamaan  $Y = 1.215 + 0.582X$ . Koefisien regresi 0.582 menandakan bahwa setiap peningkatan satu unit keterampilan pekerja meningkatkan efektivitas proyek sebesar 0.582 unit. Nilai konstanta 1.215 menunjukkan tingkat efektivitas dasar meskipun keterampilan bernilai nol. Secara keseluruhan, model ini menegaskan bahwa keterampilan pekerja merupakan faktor penting dalam meningkatkan keberhasilan proyek.

**Tabel 2.6 Uji t**

Variabel	t hitung	T tabel (df = 48)	Sig.	Ket
Keterampilan Pekerja (X) → Efektivitas Proyek (Y)	4.988	2.01	0.000	Signifika

Sumber : Hasil Olah Data SPSS 25,2025

Hasil uji t menunjukkan bahwa keterampilan pekerja berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan proyek, ditunjukkan oleh t hitung  $4.988 > t$  tabel 2.01 dan sig.  $0.000 < 0.05$ . Artinya, peningkatan keterampilan pekerja secara langsung meningkatkan efektivitas proyek, sehingga hipotesis pengaruh signifikan dapat diterima.

**Tabel 2.7 Uji F / Anova**

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	6.421	1	6.421	24.875	0.000
Residual	10.739	48	0.224		
Total	17.160	49			

Sumber : Hasil Olah Data SPSS 25,2025

Hasil uji F menunjukkan model regresi signifikan (F hitung 24,875 dan sig.  $0.000 < 0,05$ ), sehingga keterampilan pekerja terbukti berpengaruh secara keseluruhan terhadap efektivitas keberhasilan proyek.

#### IV. KESIMPULAN

Penelitian ini menegaskan bahwa keterampilan pekerja memiliki peran penting dalam meningkatkan efektivitas dan keberhasilan proyek konstruksi. Survei terhadap 50 pekerja

menunjukkan bahwa mereka umumnya memiliki kemampuan teknis, komunikasi, dan kerja sama yang baik, didukung motivasi tinggi yang memperlancar pelaksanaan tugas. Mayoritas pekerja berada pada usia produktif dengan latar pendidikan dasar hingga menengah, sehingga pengalaman praktik menjadi faktor utama, sekaligus menunjukkan perlunya pelatihan berkelanjutan. Analisis statistik juga membuktikan adanya hubungan positif dan signifikan antara keterampilan pekerja dengan efektivitas proyek, seperti ketepatan jadwal, pengendalian anggaran, dan pencapaian target. Secara keseluruhan, peningkatan kompetensi sumber daya manusia menjadi kunci optimalisasi produktivitas dan keberhasilan proyek konstruksi.

## REFERENSI

- [1] Fahrah F, Maricar, S., & Devi, N. L. G. A. H. (2020). Identifikasi Faktor Yang Mempengaruhi Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi Gedung Di Kota Palu. *Bidang Ilmu Teknik Sipil & Keairan, Transportasi & Mitigasi Bencana*, 22–28.
- [2] Krisnani, Widya Ika. (2022). Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Dan Karakteristik Individu Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Pt Dinamika Buah Nusantara Pasar Buah Belilas Di Kecamatan Seberida.
- [3] ]Raya, U. S. (2024). Variabel Dalam Penelitian: Jenis-Jenis & Cara Menentukannya. Retrieved From <https://unsera.ac.id/2024/09/19/variabel-dalam-penelitian-jenis-jenis-cara-menentukannya/>
- [4] Reyhan Islamy, Hery Purnomo, M. ., & Moch. Wahyu Widodo, M. . (2023). Pengaruh Keterampilan, Pembagian Kerja, Dan Efektivitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Kediri. *Seminar Nasional Manajemen, Ekonomi Dan Akuntansi*, (2), 343–352.
- [5] Sadiq, A. M. A., & Saraswati, R. A. (2022). Analisis Keberhasilan Proyek Terhadap Pengaruh Project Manager Pada Pembangunan Guest House Di Kota Parepare. *Jurnal Teknik Sipil Macca*, 7(3), 198–205. <https://doi.org/10.33096/jtsm.v7i3.584>
- [6] Tanning, J., Mara, J., & Sopacua, H. A. I. (2022). Analisis Kinerja Sumber Daya Manusia Pada Proyek Trans Studio Mall Makassar. *Paulus Civil Engineering Journal*, 4(2), 314–320. <https://doi.org/10.52722/pcej.v4i2.461>
- [7] Yusri, Y., & Wibowo, Y. (2023). Analisa Dampak Penerapan Manajemen Proyek Dan Efektifitas Pekerja Terhadap Keberhasilan Penyelesaian Proyek Pada Pembangunan Perumahan Bersubsidi Pesona Prima 7 Rajamandala Developer Pt. Kreasi Prima Nusantara. *Jurnal Ilmiah Global Education*, 4(3), 1198–1204. <https://doi.org/10.55681/jige.v4i3.940>